



LECHE PARA EL BIENESTAR, S.A. DE C.V.
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024



CONCEPTO	BASE		ORIGEN	APLICACIÓN
	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024		
ACTIVO	4,949,065,226	3,884,100,755	134,073,613	1,199,038,085
Activo Circulante	4,500,612,375	3,489,209,012	101,769,811	1,113,173,175
Efectivo y Equivalentes	1,191,171,151	294,755,395		896,415,756
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,787,452,053	3,636,811,340		150,640,713
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	29,825,199	18,325,863		11,499,336
Inventarios	687,422,050	638,804,337		48,617,713
Almacenes	136,200,588	130,200,931		5,999,657
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	(1,331,458,666)	(1,229,688,855)	101,769,811	
Otros Activos Circulantes				
Activo no Circulante	448,452,851	394,891,743	32,303,802	85,864,910
Inversiones Financieras a Largo Plazo				
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	1,000	1,000	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,164,682,219	1,078,817,309		85,864,910
Bienes Muebles	1,677,883,167	1,680,490,909	2,607,742	
Activos Intangibles	32,663,381	33,485,831	822,450	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de bienes	(2,426,776,916)	(2,397,903,306)	28,873,610	
Activos Diferidos				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes				
Otros Activos no Circulantes				
PASIVO	1,509,119,706	1,660,427,305	177,362,302	328,669,901
Pasivo Circulante	582,190,562	910,860,463	0	328,669,901
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	532,136,022	778,687,422		246,551,400
Documentos por Pagar a Corto Plazo				
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo				
Títulos y Valores a Corto Plazo				
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0		0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo				
Provisiones a Corto Plazo	50,054,540	132,173,041		82,118,501
Otros Pasivos a Corto Plazo				
Pasivo no Circulante	926,929,144	749,566,842	177,362,302	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo				
Documentos por Pagar a Largo Plazo				
Deuda Pública a Largo Plazo				
Pasivos Diferidos a Largo Plazo				
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo				
Provisiones a Largo Plazo	926,929,144	749,566,842	177,362,302	
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	3,439,945,520	2,223,673,450	1,246,501,605	30,229,535
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	4,534,404,321	4,534,404,321	0	0
Aportaciones	925,538,373	925,538,373		0
Donaciones de Capital	2,296,960	2,296,960		(0)
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	3,606,568,988	3,606,568,988		0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(1,094,458,801)	(2,310,730,871)	1,246,501,605	30,229,535
Resultados del Ejercicio: (Ahorro / Desahorro)	1,246,501,605	472,763,955	773,737,650	
Resultados de Ejercicios Anteriores	(2,552,999,958)	(3,025,763,913)	472,763,955	
Revalúos				
Reservas	99,131,430	99,131,430	0	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	112,908,122	143,137,657		30,229,535
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio				
Resultado por Posición Monetaria				
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				

AUTORIZÓ

L.C. HIRAM BENJAMÍN RUBIO GUZMÁN
TITULAR DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

REVISÓ

MTR. JOSUE BERRIOCAL OLVERA
GERENTE DE PRESUPUESTO Y CONTABILIDAD

ELABORÓ

L.C. DIEGO CALIXTO CHAVEZ
COORDINADOR GENERAL